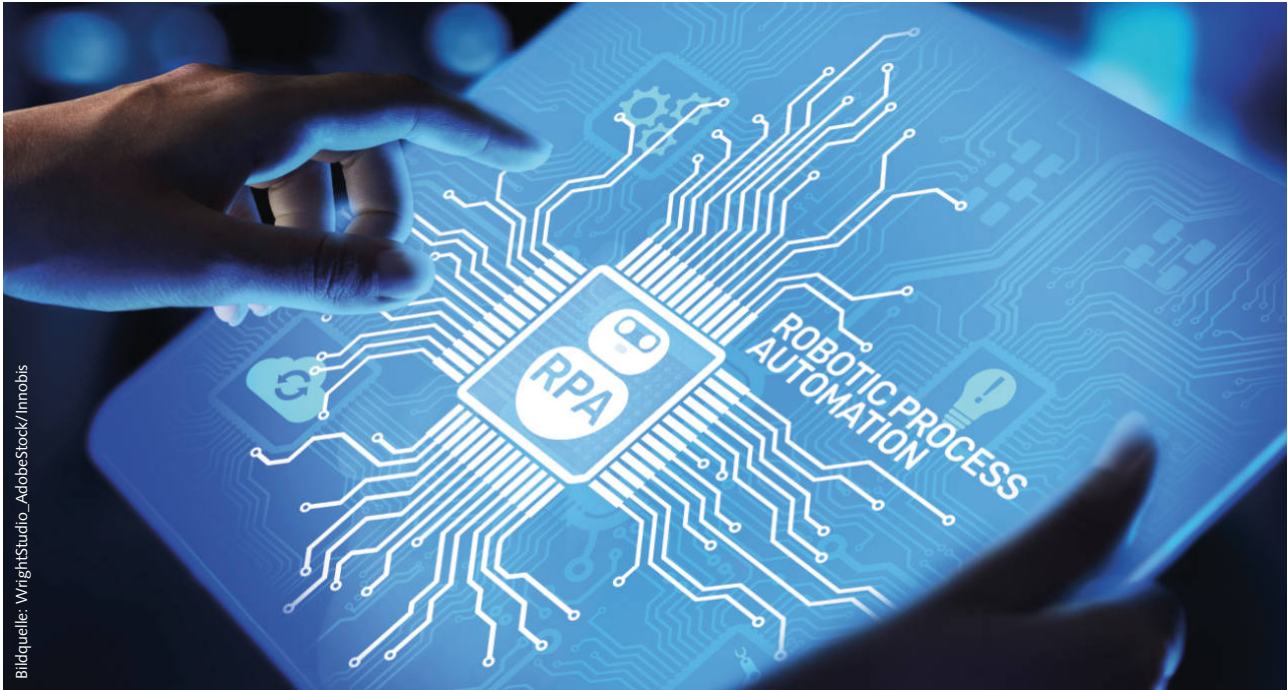


Bessere Datenqualität und geringerer Arbeitsaufwand



Bildquelle: WrightStudio_AdobeStock/Innobis

Prozessautomatisierung per RPA ist eine gute Möglichkeit, um beispielsweise kaufmännische Abläufe schneller und effizienter zu gestalten. Standardaufgaben wie in der Buchhaltung werden von der RPA-Software übernommen und bedürfen nur noch der Kontrolle und Steuerung. Informationen, die zuvor zusammengesucht wurden, werden nun per Knopfdruck automatisch erstellt. Die Produktivität in den Fachabteilungen wird gesteigert, Betriebskosten reduziert, Fehler eliminiert und Mitarbeiter von sich wiederholenden Arbeiten befreit.

Von Cora Meß*

In Deutschland haben sich mehr als drei Viertel der Banken auf die Fahnen geschrieben, eine technologische Vorreiterrolle in der Finanzbranche anzustreben, um dies als Wettbewerbsvorteil für sich zu nutzen. Gleichzeitig avisieren die Banken eine signifikante Steigerung der Kosteneffizienz. Dennoch ist das Automatisieren mit und Verwenden von Robotern in administrativen Bereichen wie beispielsweise der Antragsbearbeitung, Konto-

einrichtung und Betrugsprophylaxe, aber auch beim Onboarding von Mitarbeitern, eher selten zu finden. Gerade routinemäßige Abläufe, wie das Überprüfen von Antragsdaten, die nach vorher festgelegten Regeln durchgeführt werden, eignen sich besonders gut für die Automatisierung mit Robotern. Die Software-

roboter führen in einem digitalen Prozess die Tätigkeiten aus, die bisher manuell erfolgten. Im Vergleich zum aufwendigen Implementieren mit Automatisierung über Schnittstellen, greift eine Robotic-Process-Automation(RPA)-Software auf die Benutzeroberfläche zu und ist damit unkomplizierter in der Einführung.



Cora Meß, SAP Consultant im Team Consulting & Application Services bei Innobis:

„Mit dem Einsatz der Prozessautomation mithilfe von Robotern setzen sich Banken mit dem technologischen Fortschritt auseinander und stellen ihre Innovationsfähigkeit unter Beweis, um weiterhin Wettbewerbsvorteile zu generieren.“

*Cora Meß, SAP Consultant bei Innobis im Team Consulting & Application Services tätig und Experte für Test- und Prozessautomatisierung.

Vorteile der Automatisierung

Es geht nicht darum, gezielt einem Trend zu folgen und damit up to date zu sein. Vielmehr sollten die durch Robotic Process Automation entstehenden Vorteile im Vordergrund stehen: sinkende Belastung der Mitarbeiter, niedrigere Prozesskosten sowie verbesserte Datenqualität. Denn besonders der Abgleich oder auch das Übertragen von Antragsdaten sind häufig monotone Tätigkeiten, bei denen sich aufgrund von Unkonzentriertheit Fehler einschleichen. Die Verlässlichkeit der Datenqualität ist bei Banken aber ein entscheidender Faktor. Ein einmal richtig konfigurierter Bot führt die ihm zugewiesenen Tätigkeiten in jedem Durchgang mit demselben erwarteten Ergebnis und gleichbleibender Qualität aus.

Bots – Roboter aus Computer Code

Wenn von einem Bot gesprochen wird, so ist damit ein Softwareroboter gemeint. Bots sind Computerprogramme, die eigenständig und automatisiert agieren und in ihrer Funktion nicht auf das Mitwirken oder Überwachen durch Menschen angewiesen sind. Im Gegensatz zum physischen Roboter bestehen Bots nicht aus materiellen Maschinenteilen wie Schrauben, Gewinden und

schen Personen und Bots orchestriert und über interne Ressourcen hinweg koordiniert werden. Die Attended RPA-Bots werden auf Arbeitsplatzrechnern, Servern oder in der Cloud ausgeführt.

- Unattended RPA-Bots führen eine Automatisierung aus, die von selbst funktioniert. Das Ziel für viele Geschäftsprozesse ist eine End-to-End-Automatisierung, bei der Bots in die Lage versetzt werden, ganze Prozesse selbstständig auszuführen. Die Unattended Bots werden von der zentralen Steuerungsstelle aus auf gesperrten Rechnern ausgeführt. Der Benutzer ist möglicherweise nicht aktiv an der Arbeit beteiligt. Diese Art von Bots arbeiten nach einem voreingestellten Zeitplan oder nach Auslösung durch Logik in der Prozessablauffolge bis zum Abschluss eines regelbasierten Prozesses. Ebenfalls wird dieser Bot auf Arbeitsplatzrechnern, Servern oder in der Cloud ausgeführt.

Die Automatisierung einfacher, gradliniger Prozesse ist mit einem RPA-Tool schnell umgesetzt, da Hersteller verschiedene Möglichkeiten anbieten. Neben Rekordern, bei denen die Aktivi-

Performance der Bots überwacht und die Aktivitäten auf die Bots verteilt.

Beispielhafter Einsatz in Banken

Bei einer deutschen Förderbank führte Innobis RPA bereits für Aktivitäten beim Jahresabschluss und in der Bilanz- oder Darlehensbuchhaltung ein. Zum Beispiel die für den Jahresabschluss notwendige Cash-Disposition wurde bisher am 31. Dezember händisch durchgeführt; Screenshots mussten erstellt, korrekt benannt und abgelegt werden. Eine große Excel-Datei wurde ausgewertet und erwies sich in den letzten Jahren häufig als fehleranfällig. Durch den Einsatz von RPA erhöhte sich die Datenqualität und gleichzeitig reduzierte sich der Arbeitsaufwand von ein paar Stunden auf zehn Minuten.

Die Erfahrung zeigt, dass es häufig Bedenken gibt, eine RPA-Software aktiv Daten pflegen zu lassen. Doch eignen sich mitunter viele Aktivitäten dafür, die Technologie für Überprüfungsprozesse ohne Sorge einzusetzen. So erwiesen sich beispielsweise in der Bilanz- oder Darlehensbuchhaltung bei der oben erwähnten deutschen Förderbank auch das Überprüfen der täglichen Batchläufe und das Erstellen der offenen Auszahlungen und Rückläufe als ge-



Dieter Koenen, Manager des Teams Consulting & Application Services bei Innobis:

„Nachdem erste Vorbehalte gegenüber der Prozessautomatisierung in Projekten ausgeräumt wurden, konnte die Automatisierung erfolgreich eingeführt werden. Mitarbeiter sehen dies als wesentliche Arbeitserleichterung an. Die Prozesse mit Automatisierungspotenzial werden mittlerweile von den Mitarbeitern proaktiv identifiziert und die Automatisierung vorangetrieben. Die dadurch gewonnene Arbeitszeit wird unter anderem für die Analyse und die Umsetzung von Verbesserungen und Automatisierungen von weiteren Prozessen genutzt.“

Drähten, sondern aus einem Code. Der Code enthält die notwendigen Befehle und Anweisungen, die dem Bot vorgeben, wie er mit menschlichen Usern, Systemen oder anderen Bots aktiv oder reaktiv kommunizieren soll. Ein Bot ist grundsätzlich eine Lizenz einer RPA-Software. Bei den Robotertypen wird in Attended und Unattended Bots unterschieden.

- Bei den Attended RPA-Bots steht der Einsatz unter der Kontrolle des einzelnen Benutzers. Der Bot hilft dem Anwender bei seinen Aufgaben, die Produktivität zu steigern. Zum Beispiel können damit Aufgaben zwi-

täten aufgezeichnet und der Prozess beispielsweise als Flowchart dargestellt wird, gibt es unter anderem Listen mit den gängigsten Befehlen, die sich per Drag and Drop hinzufügen lassen. Während es die Möglichkeit gibt, Skripte in Java oder Python in einem Prozess zu hinterlegen, sind zur Erstellung eines Prozesses nur rudimentäre Programmierkenntnisse nötig. Neben der Komponente zum Erstellen der RPA-Tätigkeiten beinhaltet ein RPA-Tool eine zentrale Steuerungskomponente. Insbesondere bei einer hohen Anzahl an aktiven Bots wird die zentrale Steuerungseinheit wichtig. Hierüber wird die

eignete Prozesse für den Einstieg in Robotic Process Automation. Die RPA-Software kann die Ergebnisse für den Mitarbeiter des Fachbereichs zur schnellen Kontrolle ablegen und über Screenshots der Weg der Aktivitäten nachvollzogen werden. Erkennt der Roboter einen Fehler in einem Prozess, so gelangt das Ergebnis in einen Fehler-Ordner. Nach der anfänglichen Einführungsphase der Automatisierung, beschränkt sich die Aufgabe der Mitarbeiter nun ausschließlich auf das Sichten dieses Fehler-Ordners. Ein Zeitgewinn der Raum für andere wichtige Aufgaben gibt. (cr) @